

Отзыв официального оппонента

**На диссертацию Джавадова Тимура Афисовича на тему:
«ФОРМИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ
ПРЕДПРИЯТИЙ ЛЕГКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ НА ОСНОВЕ
МЕХАНИЗМОВ КРОСС-ОРГАНИЗАЦИОННОГО
ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ», представленную на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика
и управление народным хозяйством»**

Актуальность темы. Диссертация Джавадова Т.А. «Формирование производственной программы предприятий легкой промышленности на основе механизмов кросс-организационного взаимодействия» посвящена решению задач развития текстильной отрасли при уходе от сырьевой экономики, разработке и внедрении в производство новой высокотехнологичной продукции.

Целью диссертационного исследования является разработка комплекса программ по обновлению ассортимента продукции и повышению конкурентоспособности предприятий на рынке.

Сложившаяся в условиях экономических санкций ситуация требует перезагрузки и дополнительно стимулирует предприятия к импортозамещению в тех нишах, где сегодня остро возникает необходимость в зарубежных поставках в связи с ограниченностью ресурсов в условиях экономических санкций. Предложенная во второй главе диссертации модель кросс-организационного взаимодействия особенно актуальна в связи с тем, что усиливается взаимодействие предприятий с внешними партнерами в процессе создания инновационных продуктов.

В таких условиях предприятия легкой промышленности могут оперативно регулировать и корректировать производственные программы, получая креативные идеи посредством привлечения молодых специалистов,

студентов и аспирантов научно-образовательных организаций (НОО), тем самым, повышая прибыльность и эффективность своего функционирования.

Актуальными являются как теоретические исследования в данной области, направленные на разработку новых бизнес-моделей при планировании производственной программы, так и апробация полученных результатов на практике. Эффективное и грамотное управление производственными процессами связано напрямую с выполнением производственных планов и программ. Актуальным направлением деятельности каждого хозяйствующего субъекта является формирование эффективной ассортиментной политики, что позволяет им занять лидирующую позицию в конкурентной борьбе. Исходя из вышесказанного, тема диссертации Джавадова Т.А. является актуальной.

Научная новизна диссертационного исследования.

В диссертации Джавадовым Т.А. представлены результаты, обладающие научной новизной:

1. Предложено семейство бизнес-моделей взаимодействия между персоналом научно-образовательной организации и предприятия легкой промышленности в процессе обновления ассортимента, использование которых позволяет реализовывать программы по формированию и обновлению товарного портфеля в рамках производственной программы;
2. По результатам проведенных исследований предложен оптимальный критерий функционирования моделей кросс-организационного взаимодействия между предприятиями промышленности и сектором научных и научно-образовательных организаций при обновлении и расширении товарного портфеля предприятия в рамках формирования производственной программы;
3. Предложены и обоснованы методические подходы к управлению кросс-организационной кооперацией между предприятиями легкой промышленности и научно-образовательными организациями для решения

поставленных задач по формированию и обновлению товарного портфеля в рамках управления производственной программой.

Обоснованность и достоверность научных положений и выводов.

Научная обоснованность диссертационного исследования Джавадова Т.А. определяется, прежде всего, четкой и грамотно спланированной последовательностью проведения исследования, в котором в логическом порядке решаются первоначально поставленные задачи.

Достоверность диссертационного исследования подтверждается применением общепринятых положений организационного менеджмента, общенаучных и экономических методов исследования, а также статистических данных оперативной и периодической отчетности. Кроме того, подтверждением достоверности работы является апробация разработанных предложений на реальных производственных проектах.

Диссертационная работа представляется целостной, в работе достигается аргументированность сформулированных положений и предложенных выводов. Представленные в работе научные положения четко обоснованы и проиллюстрированы с применением значительного количества рисунков, таблиц и формул.

Практическая значимость диссертации.

Практическая значимость исследования заключается в разработке рекомендаций по формированию производственной программы на предприятиях легкой промышленности при использовании механизмов кросс-организационного взаимодействия. Разработанная оптимизационная модель формирования производственной программы может быть продуктивно использована предприятиями для получения оптимального среднесрочного плана производства, с учетом включения в него новых видов продукции, разрабатываемых в рамках кросс-организационного взаимодействия предприятий и НОО.

Основные положения, выводы и рекомендации диссертационного исследования могут быть использованы в работе предприятий легкой, в частности, текстильной промышленности.

Краткая характеристика основного содержания диссертации.

В первой главе диссертации рассмотрены и проанализированы теоретические основы кросс-организационного взаимодействия, формирования производственных программ, а также товарных портфелей промышленных предприятий; проведен сравнительный анализ трактовки понятия «производственная программа» в отечественных и зарубежных источниках.

Во второй главе автор критически изучает моделирование и анализ экономических процессов формирования производственной программы предприятий легкой промышленности и кросс-организационного трансфера технологий.

Автор в исследовании предлагает использовать модель кросс-организационного взаимодействия, представляющую временную организационную структуру, предназначенную для создания новых продуктов, а для формирования кросс-организационной бизнес-модели исходит из проектного подхода. Автором подробно рассмотрены виды взаимодействия предприятий и научно-образовательных организаций, которые могут быть инициированы следующим образом: по инициативе предприятия; по инициативе НОО; совместные разработки между промышленным предприятием и НОО.

Также было выявлено, что в современных условиях для эффективного взаимодействия между коммерческими организациями и организациями научно-исследовательского сектора существуют организационные барьеры. Были описаны преимущества и недостатки существующих типов взаимодействия, а также предложен механизм кросс-организационного взаимодействия, ориентированный на максимально возможное

использование инновационного потенциала всех участников данного процесса.

В третьей главе автором проведены анализ структуры и организации бизнес-процессов по разработке новых продуктов и формированию производственной программы на примере ООО «Термопол», конфигурирование бизнес-процесса разработки и внедрения в производственную программу новой продукции на основе научно-исследовательского партнерства, представлены схемы формирования базы совместных интересов и предложены алгоритмы взаимодействия предприятия и НОО.

Также разработана и внедрена оптимизационная модель по формированию производственной программы и на ее основе получен оптимальный среднесрочный план производства, учитывающий включение в него новых видов продукции, разрабатываемых в рамках кросс-организационного взаимодействия предприятий и НОО (на примере ООО «Термопол» и ФГБОУ ВО «РГУ им. А.Н. Косыгина»). Разработанные в диссертации теоретические положения и практические разработки используются в рамках деятельности ООО «Термопол» и ООО «ТК Иннотек», что подтверждено актами о внедрении полученных результатов на предприятиях.

В то же время следует отметить некоторые замечания, устранение которых позволило бы повысить качество и значимость проведенной работы.

Замечания по работе. Проведя анализ содержания диссертации, были сделаны следующие замечания:

1) В параграфе 2.2 «Разработка бизнес-модели взаимодействия между персоналом научно-образовательной организации и предприятия по обновлению ассортимента для инновационного развития бизнеса» было предложено семейство бизнес-моделей кросс-организационного взаимодействия предприятия и научно-образовательной организации («разработка под заказ», «модель совместной разработки (постоянная или

разовая)», «модель (или модели) инициативной разработки научно-образовательной организацией»). В то же время применительно к данным бизнес-моделям была необходима проработка условий их использования на предприятиях легкой (и, в частности, текстильной) промышленности.

2) В диссертации автору следовало бы более подробно рассмотреть, как результаты реализации одной из предложенных бизнес-моделей кросс-организационного взаимодействия предприятия и научно-образовательной организации трансформируются в конкретную производственную программу предприятия в части объема изготовления продукции по номенклатуре, ассортименту и качеству в натуральном и стоимостном выражениях.

3) Очевидно, что запуск в производство новой продукции, как предлагается в диссертации, потребует модернизации производственной программы, в части сосуществования новых и старых образцов, что способно вызывать определенные сложности. По-нашему мнению, для подобных ситуаций необходимо было рассмотреть методологию управления изменениями.

4) Сформулированная автором цель и поставленные задачи диссертационного исследования несколько шире, чем заявленная тема диссертации. Однако для проведения более подробного анализа отрасли, вероятно, было недостаточно входных актуальных данных, с учетом, что исследование проводилось, основываясь на открытой аналитической информации.

5) Приведенные в диссертационной работе оценки проектов требуют расшифровки и более детального описания. Также при использовании автором экспертного метода при оценке результатов проектов кросс-организационного взаимодействия недостаточно проработанным остался вопрос, какое количество экспертов должно было быть для получения оптимальных результатов оценки?

Вместе с тем, приведенные замечания носят преимущественно частный характер. Они не касаются существа работы, ее главных выводов. Указанные

замечания не снижают значимости полученных результатов и не влияют на общую положительную оценку диссертационного исследования.

Общее заключение.

Основные результаты диссертационного исследования опубликованы в 9 работах общим объемом 4,625 п.л., из них в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК – 5 публикаций.

Диссертация является законченной научно-квалификационной работой. Основные положения диссертации изложены в многочисленных научных публикациях автора.

Все вышеизложенное дает основание сделать общий вывод, что представленная к защите диссертационная работа Т.А. Джавадова «Формирование производственной программы предприятий легкой промышленности на основе механизмов кросс-организационного взаимодействия» полностью соответствует предъявляемым требованиям. В работе содержится решение научной задачи, имеющей существенное значение для экономической науки и отрасли легкой промышленности. По глубине исследования, научной новизне, объему, теоретической и практической значимости полученных результатов, изложению и оформлению диссертация соответствует требованиям пункта 9 «Положения о присуждении ученых степеней» (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)».

Кандидат экономических наук
доцент, доцент кафедры
финансового менеджмента
ФГБОУ ВО «Московский государственный
технологический университет «СТАНКИН»

127055, г. Москва, Вадковский пер., д.3-А
+7 (499) 972-95-05 andreevv85@mail.ru

Владимир Николаевич Андреев

